

# Verksamhetsplan 2021

---

**FÖR BESLUT PÅ ÅRSSTÄMMAN**

**> Stärk din kompetens > Bli inspirerad > Håll dig uppdaterad > Få inflytande  
> Bli medlem**

Vision .....	2
Verksamhetsidé och erbjudande till medlemmarna .....	2
Effekter som vi vill uppnå på samhällsnivå .....	3
Våra strategiska verksamhetsområden.....	3
Inriktning för BIM Alliance verksamhet år 2021-2023.....	4
Vårt sammanhang.....	6
Våra plattformar för påverkansarbete och medlemserbjudande.....	7
Aktiviteter och resultat som vi levererar till medlemmarna inom våra strategiska verksamhetsområden .....	8
Resultatuppföljning .....	13
Medlemmar .....	14
Ekonomi.....	14
Övriga underlag .....	15
Kansli .....	15

BIM Alliance är en ideell förening med ändamål att främja ett digitalt obrutet informationsflöde genom alla processer inom samhällsbyggnadssektorn. Detta ska ske genom att verka för implementering, forskning och utveckling av digitala processer för information och öppna standarder hos sektorns alla aktörer, samt för kompetens inom området.  
(ur våra stadgar)

## Vision

BIM Alliance driver samhällsbyggnadssektorns digitala transformation och förnyade affärslogik för att främja en positiv och hållbar utveckling av sektorn i planering, bygg och förvaltning

Föreningens mission är:

BIM Alliance uppgift är att stödja och driva branschens digitala transformation för att främja en positiv och hållbar utveckling.

## Verksamhetsidé och erbjudande till medlemmarna

BIM Alliance uppgift är att stödja och driva branschens digitala transformation för att främja en positiv och hållbar utveckling. Vi gör detta genom att

- ge medlemmarna **inflytande** genom att vara en arena för diskussion, formulering och förmedling av samhällsbyggnadssektorns åsikter när det gäller sektorns digitala transformation
- bidra till **kompetensutveckling** för sektorn
- främja erfarenhetsutveckling i sektorn och **ge inspiration**

- medverka till utveckling av ny **kunskap i sektorn** och stöd till våra medlemmars arbete
- leda och driva arbetet mot att **ena branschen kring standarder** i samverkan med andra
- verka för att **öka digitaliseringen och BIM-användningen** i sektorn
- verka **nationellt och internationellt**

### Vi erbjuder medlemmarna

- väldigt många aktiviteter inom organisationen som är gratis för medlemmarna. Vi möts i webinarieform och det möjliggör deltagande runtom från hela landet
- tillgång till ett unikt nätverk och kan vara med och påverka och utveckla digitaliseringen av samhällsbyggandet tillsammans med likasinnade i hela sektorn.
- att vara engagerade i en eller flera intressentgrupper för påverkan och gemensam utveckling
- ett nyhetsbrev med aktuella händelser och rön en gång i månaden. Vi är ert öra mot vad som händer nationellt och internationellt
- rabatterade deltagaravgifter på våra [seminarier och konferenser](#). Vi arrangerar också gärna event tillsammans med våra medlemmar.

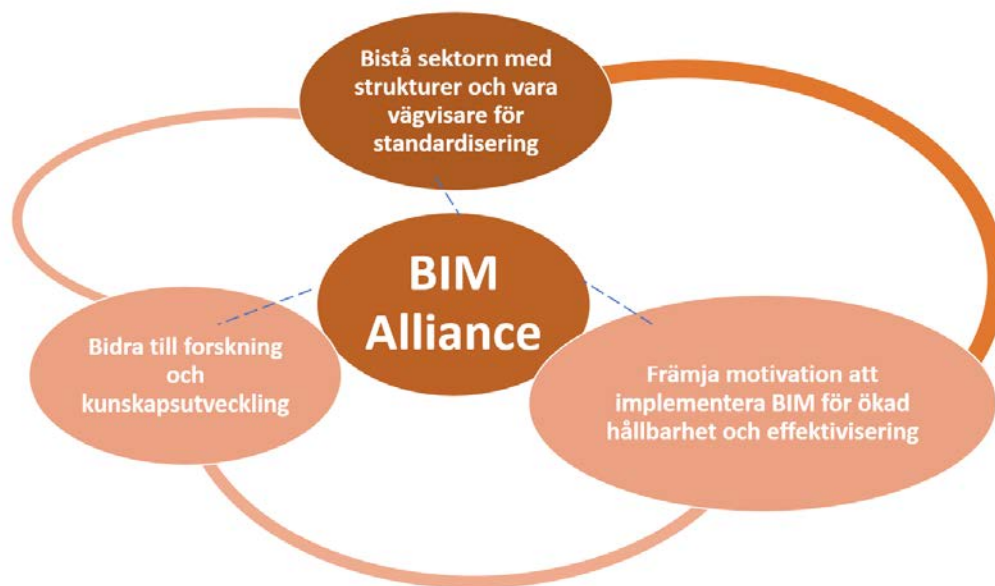
### Effekter som vi vill uppnå på samhällsnivå

Effekter:

- Minskat klimat- och miljöpåverkan från sektorn
- Effektivisering och ökad kvalitet i samhällsbyggandets processer
- Förnyad affärslogik

### Våra strategiska verksamhetsområden

Utifrån en analys av vårt nuläge och målbilden och de effektmål som finns för sektorn; att minska klimatavtryck, öka effektiviteten och förändra affärsmodellen så har BIM Alliance valt följande strategiska verksamhetsområden:



*Bild 3: BIM Alliance strategiska verksamhetsområden*

BIM Alliance ska verka för att bistå sektorns effektmål. Det gör vi genom att prioritera insatser inom våra strategiska verksamhetsområden

- främja motivation att implementera BIM för ökad hållbarhet och effektivisering genom ett förbättrat informationsflöde
- bistå sektorn med strukturer och vara vägvisare för standardisering
- bidra till forskning och kunskapsutveckling och förnyelse

Dessa prioriteringar ligger i linje med det statliga innovationsprogrammet "Smart Built Environment" och dess prioriteringar och effektlogik.

### **Inriktning för BIM Alliance verksamhet år 2021-2023**

Nedanstående illustration ger en översikt över sambandet mellan behov, utmaningar och efterfrågade effekter på samhällsnivå kontra BIM Alliance roll och bidrag till effekterna genom aktiviteter.

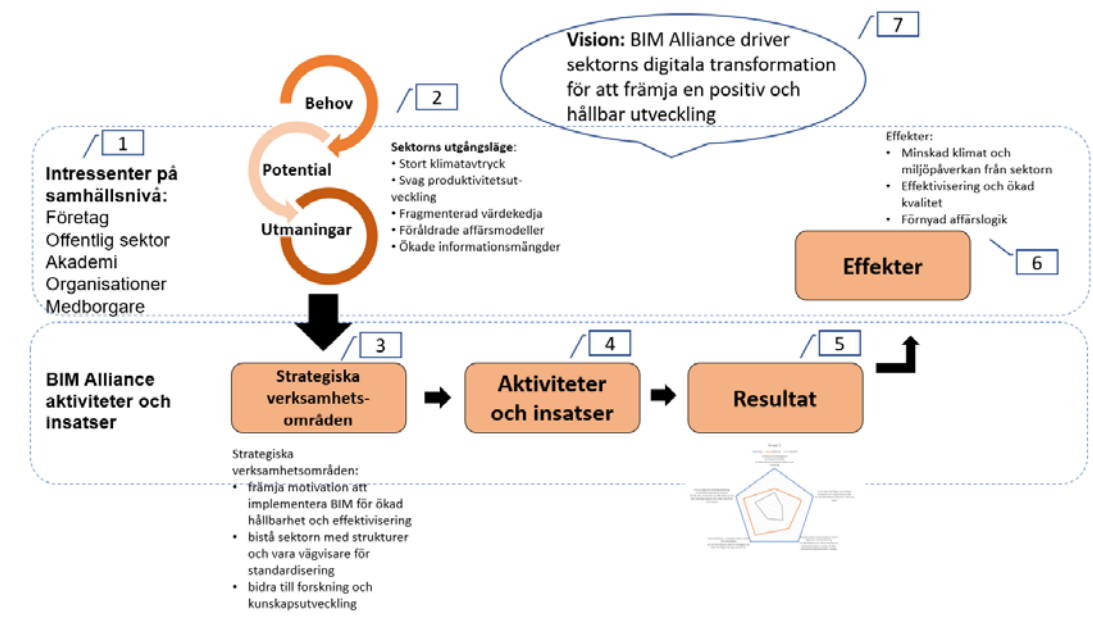


Bild 1: Samband mellan behov, utmaningar och effekter i samhället kontra BIM Alliances roll och bidrag till effekterna i samhället genom aktiviteter

	Numren nedan relaterar till ovanstående figur och numreringen i denna
<b>1</b>	<p><b>Samhällsbyggnadssektorns intressenter:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Företag</li> <li>• Offentlig sektor</li> <li>• Akademi</li> <li>• Organisationer</li> <li>• Medborgare</li> </ul>
<b>2</b>	<p><b>Sektorns behov, potentialer och utmaningar:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stort klimatavtryck</li> <li>• Svag produktivitet utveckling</li> <li>• Fragmenterad värdekedja</li> <li>• Föråldrade affärsmodeller</li> <li>• Ökade informationsmängder</li> </ul> <p>Dessa utmaningar är incitament till förändring.</p>
<b>3</b>	<p><b>Valda strategiska verksamhetsområden:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1 främja motivation att implementera BIM för ökad hållbarhet och effektivisering</li> <li>2 bistå sektorn med strukturer och vara vägvisare för standardisering</li> </ol>

	3 bidra till forskning och kunskapsutveckling
4	<b>BIM Alliance aktiviteter och insatser</b>
5	<b>Resultat</b>
6	<b>Effekter som ska uppnås</b> Effekter: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Minskad klimat- och miljöpåverkan från sektorn</li> <li>• Effektivisering och ökad kvalitet</li> <li>• Förnyad affärslogik</li> </ul>
7	<b>Vision:</b> BIM Alliance <u>driver</u> samhällsbyggnadssektorns digitala transformation och förnyade affärslogik för att främja en positiv och hållbar utveckling av sektorn i planering, bygg och förvaltning

BIM Alliance roll kräver en flexibilitet över tid i prioritering inom sakområdet. Dessa ska väljas utifrån sektorns behov, potentialer och utmaningar samt med fokus på utveckling, forskning och innovationsmöjligheter. BIM Alliance behöver därmed skifta över tid i valda sakområden och hur arbetet bör drivas för att främja utveckling på bästa sätt.

All verksamhet som BIM Alliance bedriver syftar gentemot visionen. Visionen är långsiktig. För att se att samhällsbyggnadssektorns behov, potentialer och utmaningar arbetas med i visionens riktning behöver effekter kunna följas upp.

## Vårt sammanhang

BIM Alliance är en sektorsdriven ideell förening som arbetar för en bättre samhällsbyggnad med hjälp av BIM – digital strukturerad informationshantering. Genom BIM kan obrutna informationsflöden skapas i samhällsbyggandets processer och samhällsbyggnadssektorn effektiviseras betydligt. Genom att planera, bygga och förvalta med strukturerad digital information kan vi bygga mer effektivt och rätt från början med minskad klimatbelastning och materialförbrukning som följd. BIM möjliggör ett innovativt tänk, där vi på ett betydligt enklare sätt kan ta fram klimatdeklarationer och energiberäkningar. Digital informationshantering är en nödvändighet för att mer effektivt kunna uppnå målen för hållbar utveckling enligt Agenda 2030.

Några viktiga mål för samhällsbyggnadssektorn att bidra till är:

- Mål 9 hållbar industri, innovationer och infra-struktur
- Mål 11 hållbara städer och samhällen,
- Mål 12 hållbar konsumtion och produktion
- Mål 13 bekämpa klimatförändringarna



Bild 2: FN's globala mål för hållbar utveckling

## Våra plattformar för påverkansarbete och medlemserbjudande

### **BIM Alliance intressentgrupper**

BIM Alliances intressentgrupper fungerar som forum för utbyte av BIM-erfarenheter mellan branschens aktörer samt en plats att förankra branschinitiativ inom BIM Alliance verksamhetsområde. Grupperna är till för medlemmar i BIM Alliance. Det finns sju intressentgrupper som samlas runt olika tema och verksamhetsområden, mer info finns på hemsidan. Intressentgrupperna har mål och verksamhetsplan för sin verksamhet. Varje Intressentgrupp leds av en ordförande från ett medlemsföretag/organisation.

### **Tekniskt råd**

BIM Alliance har ett Tekniskt råd som har en roll att vara vägvisare för standardisering och vägleda och bistå sektorn med strukturer. Tekniskt råd samordnar och sprider kunskap om utvecklings- och standardiseringsinsatser som görs i branschen, för att det ska bli begripligare och enklare att tillämpa öppen BIM i planering, bygg och förvaltning.

Tekniskt råd samverkar med BIM Alliance intressentgrupper och stöttar dem med kompetens inom standardiseringsområdet. Tekniskt råd med sitt operativa arbetsutskott bidrar till BIM-standardiseringen internationellt och ansvarar för genomförande av BIM Alliance åtagande inom buildingSMART.

Tekniskt råd samlar några av Sveriges främsta experter på standardisering av samhällsbyggnadssektorns digitala datahantering. Rådet är därmed också ett viktigt forum i Sverige för experter inom området. Tekniskt råd leds av en ordförande.

### **BIM Akademin**

BIM Akademin är en grupp inom BIM Alliance som samlar högskolor, universitet och utbildningsföretag kring utbildningsfrågor inom BIM. BIM Akademin leds av en ordförande från ett av lärosätena.

### **Programledning**

Programledningen består av personer från medlemmarna med operativt ansvar att leda intressentgrupper, Teknisk råd eller annat operativt ansvar inom BIM Alliance. Programledningen leds av VD för BIM Alliance

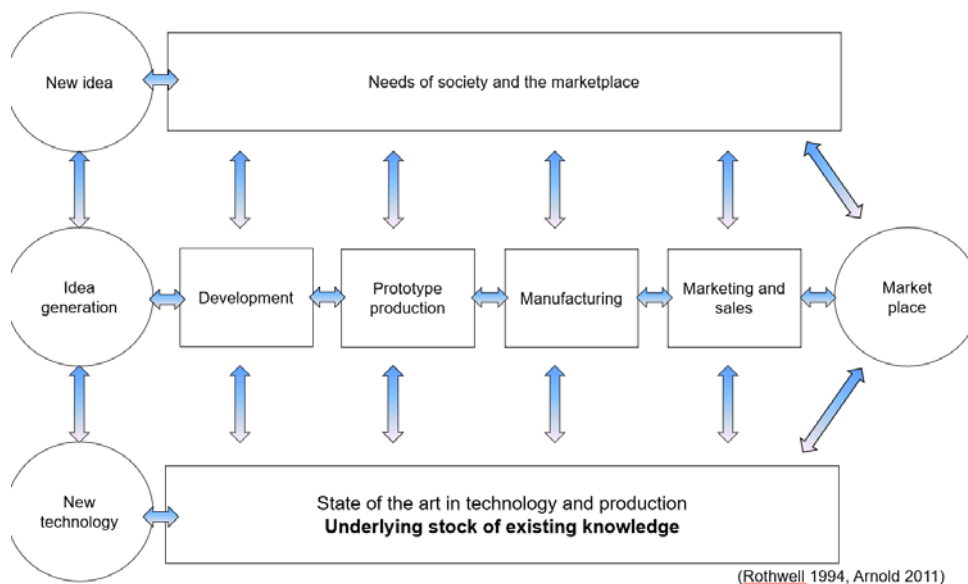
### Årsstämma och styrelse

Föreningen BIM Alliance högsta beslutande organ är årsstämman. Alla BIM Alliance medlemmar kallas till årsstämma en gång varje år för att diskutera och bestämma det som är viktigt. Årsstämman brukar godkänna föregående års bokslut och budgeten för kommande år samt utse föreningens styrelse och ordförande. Styrelsen nomineras av en valberedning. Styrelsen utser en verkställande direktör som leder föreningens arbete, vilket utförs av servicebolaget BIM Alliance Sweden Service AB.

### Våra arbetssätt

Vårt arbetssätt präglas av att vi bjuder in medlemmar brett i medskapande processer – det möjliggörs genom att vi jobbar via digitala plattformar för möten och informationsutbyten.

## Från behov till nya arbetssätt



*Bild 3: En bild över den väv av aktörer som alla är en del av en branschförflyttning där nya implementerade arbetssätt möter behov. BIM Alliance främjar motivationen att använda BIM, bistår sektorn med strukturer och är en vägvisare till branschgemensamma arbetssätt. BIM Alliance bidrar till forskning och kunskapsutveckling. BIM Alliance eftersträvar att brett engagera sektorns aktörer.*

## Aktiviteter och resultat som vi levererar till medlemmarna inom våra strategiska verksamhetsområden

BIM Alliance ska i enlighet med vår verksamhetsidé



- ge medlemmarna **inflytande** genom att vara en arena för diskussion, formulering och förmedling av samhällsbyggnadssektorns åsikter när det gäller sektorns digitala transformation
- bidra till **kompetensutveckling** för sektorn
- främja erfarenhetsutveckling i sektorn och **ge inspiration**
- medverka till utveckling av **ny kunskap i sektorn** och stöd till våra medlemmars arbete
- **leda och driva arbetet mot att ena branschen kring standarder** i samverkan med andra
- verka för att **öka digitaliseringen och BIM-användningen** i sektorn
- verka **nationellt** och **internationellt**.

### Önskade resultat

- Öka medvetenheten i sektorn om sambandet mellan den digitala transformationen och hållbarhet/effektivitet och ny affärslogik
- Påverka beställare, lagstiftare och regelutvecklare att ställa krav på digital informationshantering. Tydliga spelregler, ökar takten i sektorns omställning.
- Lyfta goda exempel

### Aktiviteter och resultat som vi levererar till medlemmarna i vår roll att främja motivation att implementera BIM för ökad hållbarhet och effektivisering

Aktivitet	Resultat	ansvar	Intern/ extern budget	Koppling till BIM Alliance verksamhetsidé
Intressentgrupper	<b>Goda exempel - Artiklar i fackpress Fokus på hållbarhet /effektivitet och digital transformation</b>	Programledning	intern	Inspiration/ Inflytande /kompetens
Frukostmöten och andra event	<b>Tema Digital datahantering och miljökrav Digital transformation  Ökad produktivitet (Både i planering, bygg, förvaltning och myndighetsprocesser)</b>	Vd	intern	Hålla medlemmarna uppdaterade /Kompetens
Rundabordsamtal	<b>Öka förståelsen för olika perspektiv Samla underlag för ståndpunkt Kompetenshöjande insats</b>	Vd	Intern	Kompetenshöjande / inflytande

	<b>Temat: Ledarskap för digital transformation, Aktuella branschfrågor</b>			
Ståndpunkt	<b>Delta i referensgrupp / Påverkansarbete för digitala miljö- och energideklarationer mm</b>	Vd i samarbete med programledning	intern	Inflytande
Projekt	<b>Förmedla resultat från flera pågående Smart Builtprojekt</b>	Vd i samarbete med programledning	extern	Inflytande/ny kunskap
Nyhetsbrev	<b>Temnummer Fokus på hållbarhet /effektivitet och digital transformation</b>	Vd i samarbete med programledning	intern	Hålla medlemmarna uppdaterade
Samverkan	<b>Löpande avstämning och samverkan med andra organisationer inom samhällsbyggnadsområdet</b>	Vd		Inflytande

### Organisationsrelaterade resultat som vi ska uppnå (Interna processer)

- Samarbeten mellan intressentgrupperna
- Intressentgrupper utvecklar samarbeten med fackpress
- Alla intressentgrupper bidrar till att inspirera och utöva inflytande för att öka förmågan att använda data för att bidra till hållbarhet och ökad effektivitet.
- Fortsätta att integrera standardiseringsperspektivet i goda exempel

### Aktiviteter och resultat som vi levererar till medlemmarna i vår roll att bidra med strukturer och vara vägvisare för standardisering

Aktivitet	Resultat	ansvar	Intern/extern budget	Koppling till BIM Alliance verksamhetsidé
Intressentgrupper	<b>Goda exempel – Artiklar i fackpress Fokus på standardisering och hållbarhet /effektivitet och digital transformation</b>	Teknisk råd/ Standardiseringsutskott och Programledning	Intern/ inkind resurser	Inspiration/ Inflytande
möten och andra event	<b>Tema Standardisering och digital datahantering och miljökrav Digital transformation  Ökad produktivitet</b>	Teknisk råd och arbetsutskott i samråd med Vd	intern	Hålla medlemmarna uppdaterade /Kompetens

Ståndpunkt	<b>Yttrande och bidrag i internationell standardisering – med prioritering utifrån Nationell standardiseringsstrategi för digital samhällsbyggnadsinformation</b> <b>Delta i referensgrupp / Påverkansarbete för digitala miljö- och energideklarationer mm</b>	Teknisk råd och arbetsutskott	Intern / inkind resurser	Inflytande
Projekt	<b>Förmedla resultat från flera pågående Smart Builtprojekt</b> <b>Etablera projekt</b> T ex genom att uppmuntra konstellationer av medlemmar att söka i öppna utlysningar.	Teknisk råd och arbetsutskott	extern	Inflytande/ny kunskap
Nyhetsbrev	<b>Temanummer</b> <b>Fokus på standardisering och hur det hänger ihop med hållbarhet /effektivitet och digital transformation</b>	Vd i samarbete med programledning	intern	Hålla medlemmarna uppdaterade
Samverkan	<b>GS1</b> <b>Svensk byggtjänst tex CoClass buildingSMART Int</b> <b>Nordensamverkan</b> <b>Trafikverket</b> <b>xx</b>	Teknisk råd och arbetsutskott	inkind resurser	
Vägvisare i standardisering	<b>Standardisering för alla</b> <b>Roadmap</b> <b>buildingSMART Award</b>	Teknisk råd och arbetsutskott	Intern/ ev extern	

### Organisationsrelaterade resultat (Interna processer)

- Samarbeten med intressentgrupperna
- Fortsätta att integrera standardiseringsperspektivet i goda exempel

### Prioriteringar inom området att bidra med strukturer och vara vägvisare för standardisering

BIM Alliance prioriteringar tar bland annat avstamp i de strategiska projekt som pågår inom det statliga innovationsprogrammet Smart Built Environment.

Här är tre strategiska program som är viktiga att stödja. Många av BIM Alliance medlemmar är också engagerade i dessa projekt.

### Nationell standardiseringsstrategi för digital samhällsbyggnadsinformation

Här pekas ut vilka områden i samhällsbyggandet där en ökad implementering av standarder skulle ge störst effekter.

### **Digital Supply Chain - färdplanearbete**

Målet för projektet är att ta fram en för byggsektorn gemensam och förankrad målbild för ägande och förvaltning av standardiserade byggproduktdata (egenskaper för byggprodukter) samt en handlingsplan för genomförande.

### **Nationella riktlinjer för digital informationshantering för byggd miljö**

Riktlinjerna ska stödjas av de byggherrar som ligger i front i utveckling av arbetssätt i sektorn. Riktlinjerna kommer att vara en grund att utgå ifrån när man som beställare ska kravställa informationshantering.

### **Vikten av öppna format – ett ställningstagande i BIM Alliance stadgar**

Framtidssäkra BIM-modeller och samarbete i sektorn kräver öppna standarder och lösningar, såsom det internationella IFC-formatet. IFC betyder Industry Foundation Classes och är en internationell överenskommelse mellan olika aktörer i byggsektorn, såväl beställare och producenter som programvaruleverantörer.

BIM Alliance är sedan 1 januari 2020 det svenska hemmavistet för buildingSMART och IFC- standarden.

BIM Alliance vill främja användningen av öppna standarder för att främja samarbete mellan beställare och leverantörer och brukare i planering, bygg, drift och förvaltning. Modeller och information i öppna format ger förutsättningar för att göra nytta under hela byggnadens livslängd.

### **Aktiviteter och resultat som vi levererar till medlemmarna inom området kunskapsutveckling, förnyelse och forskning**

<b>Aktivitet</b>	<b>Resultat</b>	<b>ansvar</b>	<b>Intern/ extern budget</b>	<b>Kompetens/Inspira tion/Hålla sig uppdaterat/Få inflytande</b>
BIM Akademin	<b>Goda exempel- erfarenhetsutbyte mellan lärare och lärosäten</b>	Ordföran de i BIM Akademin	Intern/ inkind resurser	Inspiration/ Inflytande/ Kompetens
Ståndpunkt	<b>Delta i referensgrupp / Samarbeten inom utbildningsområdet.  BIM och digital transformation för att möta</b>	Vd /Ordföran de i BIM Akademin	Intern/ inkind resurser	Inflytande

	<b>hållbarhetskrav, förväntan på ökad effektivisering</b>			
Projekt	<b>Förmedla resultat från flera pågående Smart Builtprojekt</b>	Ordförande i BIM Akademin och resp projektledare	extern	Inflytande/ny kunskap
Nyhetsbrev	<b>Temanummer Utbildning och hållbarhet /effektivitet och digital transformation</b>	Vd /Ordförande i BIM Akademin	intern	Hålla medlemmarna uppdaterade
Samverkan	<b>Löpande avstämning och samverkan med andra organisationer inom samhällsbyggnadsområdet</b>	Vd	intern	Inflytande

### **Prioriteringar inom området kunskapsutveckling, förnyelse och forskning**

Området kunskap består både av den långsiktiga kunskapsutvecklingen genom forskning och utveckling, och av den kontinuerliga kunskapsuppbyggnaden av nya och befintliga yrkesverksamma.

- BIM-utvecklingen i sektorn förutsätter gemensamma satsningar mellan många aktörer och ny kunskap om teknik, arbetssätt, processer, incitament och affärsmodeller. Här arbetar BIM Alliance i nära samarbete med det strategiska innovationsprogrammet Smart Built Environment där konkreta forsknings-, och utvecklingsprojekt och även andra insatser drivs.
- Behovet av att nå ut med kunskap om BIM i sektorn är stort. Kunskapsnivåerna har ökat men det finns fortfarande en stor utmaning i att tillgodose behovet av kunskap och kompetens inom BIM. Det behövs insatser i högskole- och gymnasieutbildningar, där BIM Akademin som bildades 2016 ska användas som bas för arbetet. Men det behövs också insatser för att lyfta kunskapsnivån hos yrkesverksamma i sektorn

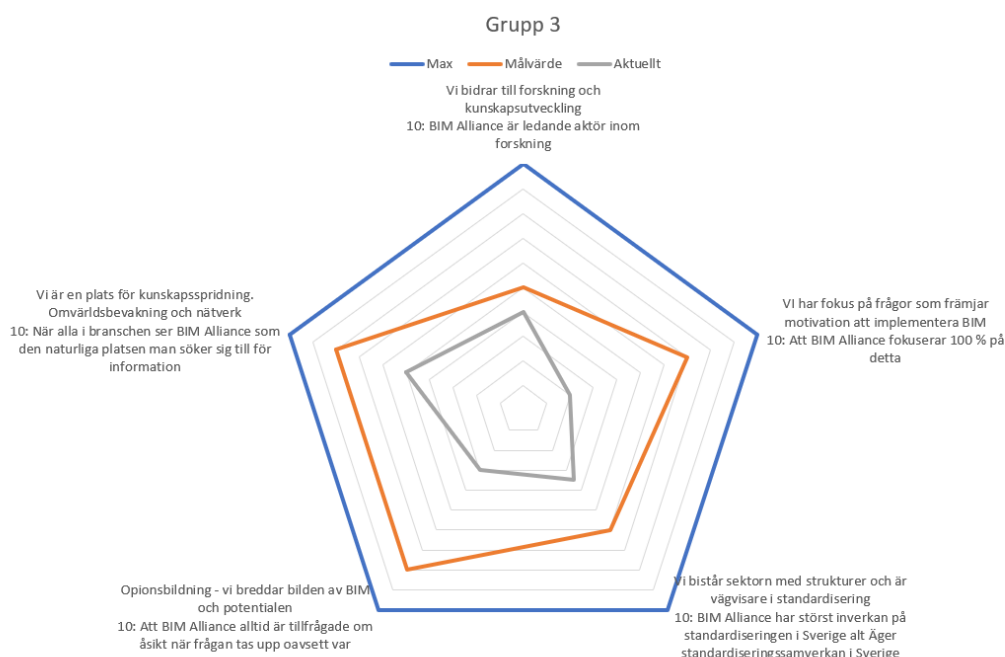
## **Resultatuppföljning**

### **Uppföljning**

Vi ska följa upp

- Medlemmarnas nöjdhet med hur vi levererar inom våra strategiska verksamhetsområden.

- Våra leveranser utifrån planerad verksamhet enligt verksamhetsplan.



Exempel på hur vi kan följa upp medlemmarnas nöjdhet.

## Medlemmar

Vi ska fortsätta att jobba aktivt med informationspridning och nätverkande genom seminarier, intressentgrupper och kommunikationsmaterial. Dessa insatser är viktiga för att BIM Alliance löpande ska säkra att vi är förankrade hos våra medlemmar.

Mål 2020-2022:

- Våra medlemmar uppfattar att vi har en tydlig vision som vi jobbar fokuserat för att nå
- En tätare relation med våra huvudkontaktpersoner hos medlemmarna.
- Vi når nå ut bredare inom våra respektive medlemsorganisationer - flera ska ta del av vår verksamhet.

Vi har en god medlemstillströmning och ser att vi kan växa.

## Ekonomi

Se budget 2021 i separat dokument

## Kommunikationsstrategi

Kommunikationsstrategi och kommunikationsplan för BIM Alliance finns i separata dokument. Här finns kommunikationsmål och målgrupper och kanaler beskrivna.

BIM Alliance vill främja förståelsen av BIM och digitaliseringens betydelse för hela samhällsbyggnadssektorn. Vi vill stävja silotänket. Vi kommunicerar till en bred målgrupp – och vi anpassar vår kommunikation efter mognad i förståelsen av vad BIM är och hur digitaliseringen påverkar. Våra intressenter finns i alla segment – från nyfikna- vill veta mera till erfarna och spjutspets. Våra intressenter har olika roller i sektorn – här finns strategisk/ledningsroller, generalistroller och expertroller.

## Övriga underlag

Utöver verksamhetsplanen finns underlag och planering framtaget för varje intressentgrupper, råd, projekt samt verktyg och strukturer för branschen. Se bilaga 1

## Kansli

### **Ledning, ekonomi, administration och kommunikation**

BIM Alliance har avtal med IQ Samhällsbyggnad om tjänster för ledning, samordning och kommunikation samt för administrativa tjänster för medlemsadministration, bokföring, fakturering och ekonomisk redovisning.

Stockholm 2021-02-11

Styrelsen för BIM Alliance Sverige

---