

## Verksamhetsplan BIM Alliance 2019

---

2018-11-22

### Inledning

BIM Alliance Sweden är en ideell organisation som syftar till att stärka arbetet inom samhällsbyggnadssektorn rörande strukturerad digital informationshantering, vanligen benämnt med samlingsbegreppet BIM – Byggnadsinformationsmodellering. Föreningens vision är:

*"Vi skapar det obrutna informationsflödet i samhällsbyggandets processer."*

Föreningen BIM Alliance ska arbeta aktivt med de möjligheter som ges genom digitaliseringen med ett fokus på objektsbaserad informationshantering. BIM Alliance ska vara sektorns naturliga samlingsplats och nav för den gemensamma utveckling vi behöver driva fram, och de gemensamma plattformar som digitaliseringen i vår sektor ska bygga på. De enskilda aktörerna har sedan en stor möjlighet och ett ansvar att driva den affärsmässiga utvecklingen och konkurrera om de bästa tillämpningarna.

Föreningen strävar efter att ha medlemmar bland alla sektorns aktörer såsom fastighetsägare, byggherrar, arkitekter, tekniska konsulter, entreprenörer, materialtillverkare, programvaruleverantörer liksom bland akademien. BIM Alliance välkomnar också medlemmar från andra sektorer som vill medverka till utvecklingen av samhällsbyggandets processer med digitaliseringen som drivkraft.

### Sammanfattning av verksamhetsåret 2018

Verksamheten under 2018 kommer att beskrivas mer detaljerat i årsredovisningen, men kan grovt sammanfattas enligt nedan:

#### Kunskap

- Bemanning och projektledning av projekt för standardisering inom Smart Built Environment
  - Koordinering av fokusområde standardisering (Koordinator Kurt löwnertz)
  - Nationella riktlinjer för BIM och Geodata (Projektledare: Rogier Jongeling)
  - Produkt- och miljödata för förvaltning (Projektledare: Lars Lidén)
  - Livscykelperspektiv (Projektledare: Jan-Anders Jönsson)
- Startat projektet "BIM Grunder"
- Initierat och startat projektet "BIM och digitalisering för små och medelstora entreprenadföretag" med Sveriges byggindustrier och Installatörsföretagen
- Initierat ett samarbete om utbildningsmaterial för yrkesarbetare tillsammans med Sveriges byggindustrier, Installatörsföretagen, Skolverket och Liber.

#### Strukturer

- Tekniskt råd har haft 5 fysiska möten under året, och 5 kortare avstämningsmöten via Skype

- Seminarier/Workshop – Tekniskt råd har växlat upp med seminarie-aktiviteter under året och arrangerat 4 event enligt nedan, både i Stockholm och Göteborg
- Representation vid buildingSMARTs internationella möten i Paris (våren) och Tokyo (hösten)
- Kontinuerlig förvaltning och utveckling av fi2-standarden
- Flera projekt för utveckling av standarder:
  - *FastAPI* – Certifiering av Momentum. Ytterligare intresserade leverantörer av fastighetssystem har hört av sig under hösten för certifiering.
  - *”Tools” till ny plattform för nationella riktlinjer* –projektet startade upp under slutat av 2017 och har bedrivits med låg fart under 2018. Ska slutföras under våren 2019”.
  - *Granskning av modeller* –projekt för att utveckla en standard för granskning av 3D-modeller. Startade hösten 2017 och har slutförts och rapporterats under 2018.
  - *Informationspaket till ny plattform för nationella riktlinjer* –projekt för att föra över information till den nya plattformen. Övergripande mål att få ytterligare spridning på och synliggörande av BIM Alliance material. Projektet har genomförts under 2018 och kommer att slutföras tidigt 2019.
- CoClass – Startat upp styrgruppen för ägargruppen av systemet. BIM Alliance har ordförandeskapet. Två möten har hållits.

## Spridning

- Januari – Drönarseminarium tillsammans med Geoforum – cirka 160 deltagare
- Februari – Frukostseminarium Stockholm, Ökad säkerhet med digitala metoder – cirka 40 deltagare
- Mars – Frukostseminarium Stockholm – Klassifikation i Sverige och Norden – cirka 35 deltagare
- April – Frukostseminarium Stockholm – Nationella riktlinjer, – cirka 35 deltagare
- April – Konferens Utblick, Stockholm – cirka 200 deltagare
- April – Workshop tekniskt råd, Stockholm – cirka 60 deltagare
- Maj – Frukostseminarium, Stockholm – Debatt ”Krav på standarder” – cirka 50 deltagare
- Juni – Frukostseminarium, Stockholm – Produkt- och miljödata- cirka 50 deltagare
- September – Frukostseminarium, Malmö, BIM och Innovationer- cirka 80 deltagare
- September – Digitaliseringsdel i Installationsföretagens konferens för europeiska systerorganisationer till Installatörsföretagen – cirka 60 deltagare
- September – Gemensamt intressentgruppsmöte – cirka 120 deltagare
- Oktober – Frukostseminarium, Stockholm – Granskning av handlingar och modeller – cirka 70 deltagare
- Oktober – Teknisk frukost, Stockholm – Informationsleveranser – cirka 35 deltagare
- November – Frukostseminarium, Stockholm – Resan mot det digitala fastighetsbolaget – cirka 70 deltagare
- November – Workshop tekniskt råd, Göteborg – Så använder du CoClass och IFC i praktiken – cirka 35 deltagare
- November – Inspirationsseminarium och WS med Byggnads, Solna – cirka 45 deltagare
- November – Teknisk frukost, Stockholm – Det senaste inom internationell standardisering – cirka 40 deltagare
- December – Julfrukost, Stockholm – Remisseminarium med Boverket – (ej genomfört i skrivande stund)

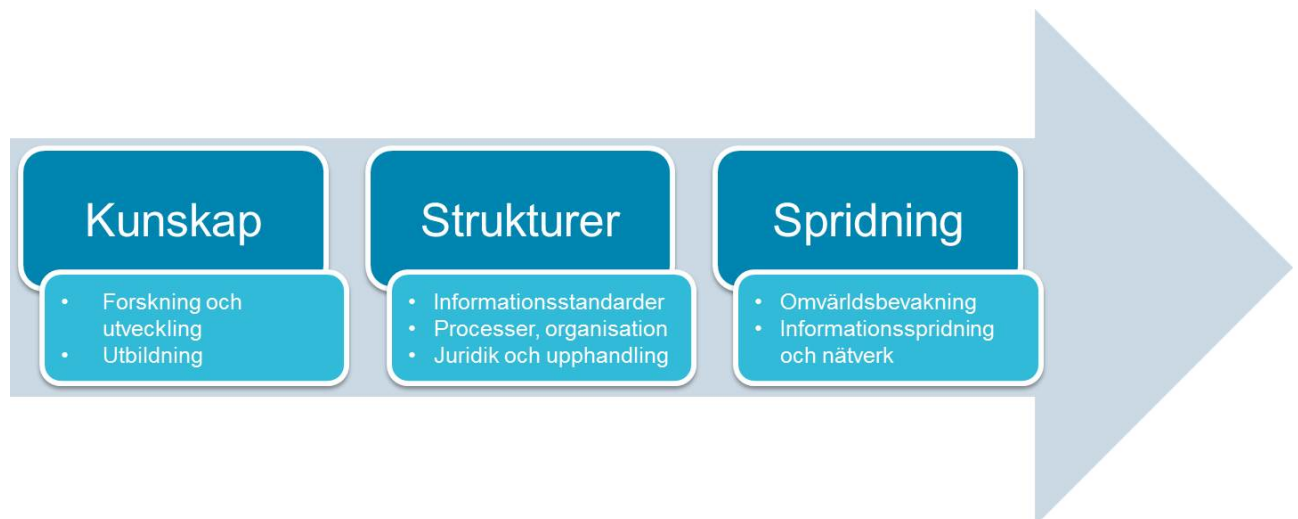
- 5 intressentgrupper + BIM Akademin – cirka 15 möten med cirka 100 aktiva deltagare (Under året har två grupper slagits ihop till en: "Material, Miljö och Energi")
- 11 nyhetsbrev utskickade (inklusive nov och dec som ännu återstår)
- 5 nya infobladd publicerade (2 till planerade i december)
- 21 nya medlemmar – totalt 192 per 2018-12-31 (dock tappar vi 12 som sagt upp sig från årsskiftet)
- Projekt för utvecklat kommunikationsarbete genomfört. Har levererat:
  - Ny kommunikationsstrategi
  - Ny grafisk profil, logga, mallar och grundpresentation (levereras innan årsskiftet)
- NMI-undersökning (nöjd-medlems-index) genomförd

## Styrelsens utpekade strategiska områden

Följande sju områden identifierades vid styrelsens strategimöte 2014 som viktiga för BIM Alliance att arbeta med. Dessa utgör grunden för verksamhetsplanen där olika områden kan få olika starkt fokus från år till år.

- Informationsspredning/Nätverk
- Informationsstandarder
- Processer/Organisation
- Juridik/Upphandling
- Forskning och Utveckling
- Utbildning
- Omvärld

De strategiska områdena kan sammanfattas i följande figur.



### *BIM Alliance strategiska områden*

Verksamhetsplanen tar utgångspunkt från dessa områden och beskriver de aktiviteter föreningen ska arbeta med under verksamhetsåret 2019. För varje huvudområde beskrivs kort strategiska utmaningar inom området, samt föreslagna aktiviteter.

## Aktiviteter under 2019

Verksamhetsplanen beskriver aktiviteter inom de tre områdena, där respektive område är indelat i dels *Basverksamhet* som utgör den årliga löpande verksamheten och dess aktiviteter, dels *Fokus 2018* som beskriver särskilda insatser som ska göras under året. Styrelsens strategimöte den 3 oktober har legat till grund för innehållet

### Kunskap

#### *Kort beskrivning av området*

Området kunskap består både av den långsiktiga kunskapsutvecklingen genom forskning och utveckling, och av den kontinuerliga kunskapsuppbyggnaden av nya och befintliga yrkesverksamma.

BIM-utvecklingen i sektorn förutsätter gemensamma satsningar mellan många aktörer och ny kunskap om teknik, arbetssätt, processer, incitament och affärsmodeller. Här arbetar BIM Alliance i nära utbyte med det strategiska innovationsprogrammet **Smart Built Environment** där konkreta forsknings-, och utvecklingsprojekt och även andra insatser drivs. BIM Alliance har resurser för att genomföra mindre projekt eller förstudie, men ska också verka för att större satsningar kommer till stånd, genom att bidra med strategier och behov, initiera projekt och skapa extern finansiering för prioriterade projekt.

Behovet av att nå ut med kunskap om BIM i sektorn är stort. Kunskapsnivåerna har ökat men det finns fortfarande en stor utmaning i att tillgodose behovet av kunskap och kompetens inom BIM. Det behövs insatser i högskole- och gymnasieutbildningar, där **BIM Akademin** som bildades 2016 ska användas som bas för arbetet. Men det behövs också insatser för att lyfta kunskapsnivån hos alla yrkesverksamma i sektorn..

#### *Aktiviteter basverksamhet*

- Aktivt bidra i arbetet inom Smart Built Environment så att nyttiga projekt och insatser kommer till stånd.
- Följa och sprida resultat från de projekt inom Smart Built Environment där BIM Alliance har tillsatt resurser och/eller har intresse av resultatet.
- BIM Akademin träffas minst två gånger per år i den stora gruppen, plus mindre möten i olika former med arbetsgrupper.
- Bidra med gästföreläsningar hos akademien och hos utbildningsföretag

#### *Fokus 2019*

- Projektet **BIM Grunder** – Initiativet startade under 2018 och drivs av BIM Akademin. Resultatet av det första steget kommer att levereras under Q1 2019. Resultatet ska utvecklas till ett konkret material och spridas inom aktuella lärosäten.
- Projektet ” **BIM och digitalisering för små och medelstora entreprenadföretag**” – Projektet startade hösten 2018 i samarbete med Sveriges Byggindustrier och Installatörsföretagen med finansiering från SBUF. Projektet ska bedrivas under 2019. Resultatet ska utvärderas och ett nästa steg ska planeras.
- Ett projekt för att ta fram **utbildningsmaterial för yrkesarbetare** har initierats under 2018. Projektet har ännu inte fått finansiering. Målet under 2019 är att skapa finansiering och starta projektet. Samarbetspartner är Sveriges byggindustrier, Installatörsföretagen, Skolverket och Liber.

## Strukturer

### *Kort beskrivning av området*

Med Strukturer avses sådant som sektorns aktörer behöver komma överens om att använda på samma sätt för att informationen ska kunna överföras sömlöst och för att vi ska kunna nyttja BIM effektivt i projekt och gemensamma sammanhang för alla aktörer. Hit hör **standarder** för informationsutbyte, där vi behöver medverka i den kontinuerliga utvecklingen liksom påskynda implementering och användning. Gemensamma **processer och organisation** för samarbetet i branschen är också strukturer som behöver förändras för att kunna dra full nytta av BIM. Slutligen är **avtalsjuridik och upphandling** viktiga delar för att ställa krav och ha enhetliga spelregler, där tex avtalsjuridiken i dag snarare hämmar BIM-utvecklingen genom att cementera befintliga arbetssätt.

### *Aktiviteter basverksamhet*

- Driva och medverka i Smart Built Environments projekt inom området standardisering. Hittills har tio projekt startat inom fokusområdet med bred bemanning från BIM Alliance. Flera av dem är avslutade och BIM Alliance ska aktivt arbeta för att sprida resultaten.
- Arbeta för att öka kunskap om och tillämpningar av öppna standarder
- Medverka i internationellt standardiseringsarbete, främst via buildingSMART international.
  - Tekniskt råd ansvarar för att vi är representerade i tillräcklig omfattning.
  - Ta en aktiv roll inom buildingSMART för utvecklingen av utvalda områden där Sverige är starka: tex förvaltningsinformation, informationsleveranser, miljö, anläggning.
- Fortsätta utvecklingen av fi2 nationellt samt översätta och sprida den internationellt.
- Certifieringar av Fast API har utförts för ett flertal av systemleverantörer av fastighetssystem. BIM Alliance är samarbetspart till SABO för initiativet och sköter certifiering. Vi ska hålla kontinuerlig dialog med SABO möta nya behov av utveckling och certifiering.
- Implementering av standarder  
Det pågår mycket arbete på buildingSMART-nivå om konkreta tillämpningar. Hur får vi detta snabbare in i verksamheterna i Sverige. Tekniskt råd ska arbeta kontinuerligt med spridning, utbildning och konkreta idéer för att öka implementeringstakten.
- BIM och juridik - Fortsätta dialogen med BKK om juridikfrågorna och verka för att modellbaserad information hanteras med samma status som ritningar och beskrivningar i de nya branschöverenskommelserna. Under 2018 har BKK:s arbete fokuserat på andra frågor, men sannolikt kommer våra frågor att aktualiseras under 2019.

### *Fokus 2019*

- **Smart Built Environments** andra programperiod kommer att starta i januari 2019. BIM Alliance ska under året bidra till och verka för att viktiga projekt kommer till stånd, både i de öppna processer som kommer att hållas för strategiska projekt, och genom att uppmuntra konstellationer av medlemmar att söka i öppna utlysningar.

- Förbereda BIM Alliance organisation för att utgöra ett eget **chapter inom buildingSMART** international (bSI). Beslut kommer under våren 2019 att fattas inom bSI och BIM Alliance ska rigga organisationen personellt och finansiellt för att verkställa beslutet från och med januari 2020.
- **Förvaltning av Nationella riktlinjer**  
Projektet Nationella riktlinjer för BIM och Geodata inom Smart Built Environment har avslutats under 2018. Frågan om långsiktig förvaltning kommer att redas ut i ett projekt som BIM Alliance styrelse initierade hösten 2018 och som kommer att pågå under våren 2019. Parallellt drivs utvecklingen av innehållet i Nationella riktlinjer vidare i ett fortsättningsprojekt som sökt medel inom Smart Built Environment.
- Tillsätt en grupp eller en individ som kan arbeta med de **juridiska aspekterna av BIM**, både mot BKK men också med generellt med andra insatser i området.
- **Real Estate Core** är ett mycket spännande initiativ av Vasakronan med flera, som syftar till att knyta ihop all digital fastighetsinformation i ett standardiserat ramverk. Vasakronan vill driva detta vidare tillsammans med BIM Alliance. Former för detta ska utredas och sannolikt startas ett gemensamt arbete i någon form.
- **Två projekt planeras i samarbete med föreningen BEAst** med syfte att dels knyta ihop konkreta tidigare initiativ från föreningarna för att skapa mer nytta till medlemmarna, dels att utöka samarbetet mellan föreningarna.

- Samspel mellan varuförsörjning och BIM-modeller

BEAst och BIM Alliance avser att tillsammans studera informationsflödet i skärningen mellan varuförsörjningsprocessen och projektering/byggande. Information som artikelnummer, egenskaper, kvantiteter och positioner behövs i båda processerna och av olika aktörer. För att tillämpningen av standarden BEAst Supply Material ska fungera på ett bra sätt bör logistikdata hämtas från en BIM-modell samtidigt som en del av det som händer under varuförsörjning och produktion bör rapporteras tillbaka till modellen. Att identifiera behovet av standarder och praktisk tillämpning kommer att bli föremål för en studie i samverkan mellan BEAst och BIM Alliance.

- Granskning av handlingar

Granskning av handlingar är viktigt moment i projekteringsprocessen för att säkerställa kvalitet i handlingarna. BEAst har tagit fram en branschstandard för granskning av framförallt 2D-dokument. Inom BIM Alliance har denna standard utvecklats för att hantera objektsbaserad information i modeller. I ett gemensamt initiativ avser BIM Alliance och BEAst att dels integrera standarderna till en gemensam struktur med olika tillämpningar för 2D-dokument respektive modeller, dels att utveckla standarden till en ny version.

## Spridning

### *Kort beskrivning av området*

För att dra full nytta av BIM genom alla processer krävs nya arbetssätt hos många aktörer. En av de viktigaste utmaningarna för BIM Alliance är därför att bidra till en **bred implementering** av

BIM bland sektorns aktörer. Vi ska fortsätta att jobba aktivt med informations spridning och nätverkande genom seminarier, intressentgrupper och kommunikationsmaterial för att sprida budskap om BIM. Informations spridningen ska fokusera på att synliggöra *ekonomisk nytta* med BIM, att *öka användningen* av BIM i alla led samt att *höja nivån* av BIM-användningen.

#### *Aktiviteter basverksamhet*

- Fortsätta arbetet i våra **fem intressentgrupper** och i nätverket BIM Akademin. Eftersträva fler konkreta leveranser för nytta i sektorn – uppdra åt intressentgrupperna att formulera en kort agenda för sitt arbete 2019. Grupperna ska i största utsträckning möjliggöra medverkan på distans vid mötena för att medlemmar från hela landet ska kunna medverka. Några av grupperna kommer att behöva ny ledning under 2019 enligt önskemål från gruppledarna själva.
- Genomföra ett **årligt gemensamt intressentgruppsmöte** för ökad samverkan mellan grupperna. Det har genomförts tre år med lyckat resultat och ska vidareutvecklas. 2018 års möte var mer välbesökt än någonsin, vilket också ställer krav på nya former. Mötet har utvärderats och upplägget kommer att förbättras ytterligare för att möta deltagarna behov.
- Ta fram **informationsblad** som beskriver goda exempel. Att visa goda exempel är ett av de bästa sätten att få ökad engagemang. Formen för infobladen håller på att ses över i arbetet med vår kommunikationsbyrå ETC. Idéer till innehåll ska kanaliseras via intressentgrupperna och hålls ihop av programledningen.
- Ge ut 11 **nyhetsbrev** under året
- Aktivt arbeta för att få **fler medlemmar** och större engagemang generellt men specifikt följande kategorier som identifierades vid styrelsens strategimöte mot bakgrund av den genomförd NMI-undersökningen:
  - Små och medelstora entreprenörer (bygg och installation)
  - Fler företag inom byggmaterialindustrin
  - Privata fastighetsägare
  - IT- och telekomföretag, programvaruleverantörer som arbetar brett med digitalisering
- Verka för att det skrivs **artiklar i branschpress**. Vi ska specifikt verka för att programledning fortsätter skriva krönikor i Byggindustrin, där vi har haft ett första möte med den nya ledningen. Vi arbetar även för artiklar i annan branschpress.
- **Arrangera seminarier** med olika storlek och målgrupp:
  - Satsningen med frukostseminarier har varit lyckad, där vi ordnar korta möten för olika teman och en naturlig plats att mötas. Minst åtta frukostseminarier ska hållas, där minst tre sker på annan ort än Stockholm.
  - Tekniskt råd kommer att komplettera med frukostar med specifika teman inom standardisering. Minst fyra kommer att hållas, där minst ett sker på annan ort än Stockholm
  - 19-20 mars – Position för ett digitalt samhällsbyggande 2030 – stor konferens i samarrangemang med Geoforum Sverige, Samhällsbyggarna, Sveriges Stadsbyggare och Kartografiska sällskapet.
  - Maj –Stämman och eftermiddagsseminarium i Stockholm.
  - September – Gemensamt intressentgruppsmöte
  - Aug/sep – Drönarkonferens med Geoforum (ej Stockholm)

- Gemensamt seminarium med BEAst (minst ett). Förslag att ha ett gemensamt seminarium till hösten där vi redovisar resultat av våra två gemensamma projekt och visar tillämpningar i skärningen mellan våra föreningars verksamheter.
  - Business Arena – arbeta för att medverka och lyfta digitaliseringsfrågor på deras konferenser.
  - Utöver ovanstående kommer ytterligare 2-5 event att hållas i egen regi och/eller tillsammans med andra organisationer. Fler seminarier ska hållas på andra orter än Stockholm.
- Vi ska arbeta för att fler **seminarier filmas** för att tillgängliggöra för medlemmar i hela landet.
  - Arbeta för att värva **fler medlemmar**. Mål: 10 nya medlemmar under 2018, särskilt bland prioriterade målgrupper ovan.
  - Upparbeta **kontakter med politiskt tillsatta** på departement efter att den nya regeringen tillsatts, samt bibehålla och utveckla kontakter med tjänstemän. Skapa kunskap och insikt om BIM på hög politisk nivå.
  - Kontakta **kommittén för moderna byggregler** för att vid separata möten påverka digitaliseringsaspekterna inom deras uppdrag.

### *Fokus 2019*

Utvecklat kommunikationsarbete.

Det arbete som gjorts med ETC under 2018 tillsammans med styrelsens strategiarbete har resulterat i följande aktiviteter för 2019.

- Implementera den nya **kommunikationsstrategin**, vilket innebär att:
  - Öka fokus på och arbeta med HUR-frågorna, det vill säga stötta medlemmar i att ta nästa steg i sin BIM-utveckling.
  - Fortsatt arbeta med att påvisa nyttor och effekter, genom att till exempel:
    - Lista de fem största nyttorna med digitaliserat informationsflöde i olika steg av processen
    - Lyfta fram "change management", att digitalisering handlar om en förändringsresa där människor ska arbeta på nya sätt.
  - Hitta sätt att arbeta med matchmaking mellan aktörer, där medlemmarna kan stötta varandra i utvecklingen
- Arbeta med att nå fler beslutsfattare både hos företag, myndigheter och inom politiken.
- Arbeta med filmer. Gärna av typen "BIM for dummies", men med bredare fokus än BIM. Vad innebär digitalisering för din organisation? Vad kan ni vinna, och vad krävs för att det ska funka?
- Paketera presentationer som medlemmarna kan använda själva i sina organisationer, och välkomstpaket till nya medlemmar.



## Utvecklat medlemsarbete

Resultatet av vår **NMI-undersökning** och styrelsens strategiarbete har resulterat i följande aktiviteter för 2019.

- Att arrangera en öppen undersökning på webben, där medlemmarna kan beskriva hur de arbetar. Ska resultera i ett antal case kring hur man får ut nyttorna av digitaliserad informationshantering.
- Följa upp NMI-undersökningen avseende hur vi kan förbättra kundnöjdheten. Framförallt större medlemmar ska följas upp genom intervjuer enligt analysen av rapporten.
- Utföra strukturerade introduktioner med nya medlemmar, samla upp dem kvartalsvis/halvårsvis?
- Införa en konkret medlemsförmån att BIM Alliance kan komma till medlemmens ledningsgrupp för att ge inspiration. Detta ska marknadsföras tydligt genom våra olika kanaler.

## Kansli och organisation

### *Kansli*

Kansliet är bemannat med fyra deltidresurser med fast ersättning som motsvarar ungefär nedanstående andel av en heltid. Utöver detta avropas dessa resurser för bland annat seminarier och att utveckla kommunikationsarbetet:

- VD – 50 %
- Kommunikatör – 25 %
- Administration och Event – 25 %
- Ekonomi – 10 %

### *Övrig organisation*

Utöver kansliet är drygt 10 personer deltidsengagerade med att leda intressentgrupper och tekniskt råd, arbeta med seminarier och event, utvecklingsprojekt, omvärldsbevakning, förvaltning av egna standarder och verktyg, internationellt standardiseringsarbete och medlemsrekrytering. Dessa personer utgör gruppen "Programledning" som träffas regelbundet, cirka 4 gånger per år.

### *Aktiviteter basverksamhet*

- Löpande ledning och kommunikation
- Programledningsmöten 4 gånger

### *Fokus 2019*

- Implementering av ny kommunikationsstrategi och riktat medlemsarbete enligt ovan

## *Styrelsen för BIM Alliance Sweden*